



## Comunicato stampa del 5 Novembre 2024

**Intelligenza Artificiale e automazione trasformeranno il mercato del lavoro in Sardegna: rischi e opportunità in uno studio della CNA**

**La piena implementazione delle nuove tecnologie nei processi produttivi porterebbe una perdita di circa 59.253 posti di lavoro (10,3% dell'occupazione attuale contro il -11,0% stimato al livello nazionale): circa 105.620 posti di lavoro messi a rischio (18,3% degli occupati) contro 46.367 nuovi**

**Nonostante una struttura economica poco "industriale" e incentrata su PA, turismo, artigianato e agricoltura, l'isola vedrebbe una crescita del valore aggiunto del +12,8%: un guadagno di ricchezza importante, pari a circa 5 miliardi di euro**

**Si tratta di un incremento inferiore alla media nazionale (+13,1%), ma superiore a quasi tutte le regioni del Mezzogiorno**

**Nel settore dei servizi di informazione e comunicazione la produttività potrebbe crescere del 41,1%, nei servizi finanziari e assicurativi si stima un aumento "potenziale" del 31,9%**

**Tomasi e Porcu CNA: È necessario investire in maniera efficace nella formazione e "ri-qualificazione" professionale per il riposizionamento dei lavoratori esclusi, ma non bisogna correre il rischio che ancora una volta la Sardegna possa perdere il treno dell'innovazione**

L'introduzione dell'Intelligenza Artificiale e dell'automazione trasformerà l'economia della Sardegna, creando nuove opportunità in tutti i settori, ma mettendo a rischio numerosi posti di lavoro nelle mansioni più tradizionali. La CNA ha stimato che nell'ipotesi di piena implementazione delle nuove tecnologie nei processi produttivi, in Sardegna il saldo occupazionale netto, ovvero, i nuovi posti di lavoro meno i posti di lavoro a rischio, sarebbe nel complesso negativo, con una **perdita globale di circa 59.253 posti di lavoro, il 10,3% dell'occupazione attuale.**

Lo si evince dall'ultimo dossier del Centro Studi della Cna Sardegna che evidenzia di contro un effetto molto positivo dell'IA sull'economia isolana. Partendo dalle stime



sull'aumento della produttività e tenendo conto del risultato atteso per lo stock di occupati annui, la ricerca stima l'impatto potenziale sul valore aggiunto della piena implementazione delle nuove tecnologie di intelligenza artificiale. Nonostante una struttura economica poco "industriale" e incentrata su PA, turismo, artigianato e agricoltura, la nostra regione vedrebbe una **crescita del valore aggiunto del +12,8%**. Si tratta di un guadagno di ricchezza importante, pari a circa 5 miliardi di euro valutati a valori costanti 2023, ottenibile esclusivamente implementando, nel settore privato e nel settore pubblico, le nuove tecnologie di intelligenza artificiale per l'automazione e per l'ottimizzazione dei processi produttivi.

“La chiave per governare questo processo, per certi versi inevitabile e irreversibile, cogliendo le opportunità e affrontando i rischi - evidenziano **Luigi Tomasi** e **Francesco Porcu**, rispettivamente presidente e segretario regionale della Cna Sardegna – è quella di investire in maniera efficace in formazione e “ri-qualificazione” professionale, sviluppando politiche per l'inclusione dei lavoratori nei settori emergenti, il riposizionamento dei lavoratori esclusi e promuovendo una strategia di sviluppo che integri sostenibilità e innovazione tecnologica, welfare attivo e welfare passivo. Ma per raggiungere questi obiettivi è necessaria la giusta visione strategica per anticipare i tempi. Il rischio, in una fase di transizione come quella attuale, è che, ancora una volta, la Sardegna possa perdere il treno dell'innovazione e non cogliere l'opportunità di recuperare, almeno in parte, quel gravoso gap di competitività che storicamente separa l'Isola dalle regioni più dinamiche dell'Italia e dell'Europa”.

### *L'impatto occupazionale*

**Caveat interpretativi** – le stime che qui si presentano rappresentano una anticipazione di uno studio più organico condotto dal Centro Studi della CNA Sardegna in fase di ultimazione. Va puntualizzato come si tratti di stime e valutazioni di “massimo impatto”, ovvero, di stime riferite alla situazione ideale in cui l'implementazione delle tecnologie di automazione e di apprendimento automatico è pienamente realizzata tra imprese e società.

Il primo risultato della ricerca, realizzata applicando una metodologia sperimentale introdotta dall'ILO1, è che **in Sardegna circa 105.620 posti di lavoro, pari al 18,3% degli occupati, potrebbero essere a rischio per via dell'automazione;**

<sup>1</sup> [www.ilo.org](http://www.ilo.org)

**questo dato colloca la Sardegna al di sotto della media nazionale (19,4%).** Questo suggerisce come la peculiare struttura economica dell'Isola faccia sì che il mercato del lavoro regionale sia “potenzialmente” meno impattato, specialmente nel confronto con le aree più economicamente sviluppate del Paese.

Questo risultato, ovviamente, vale anche per le nuove opportunità lavorative.

La stima della CNA indica che **46.367 nuovi posti di lavoro potrebbero essere creati in Regione grazie all'implementazione delle tecnologie di intelligenza artificiale** (l'8% del totale attuale, da confrontare con l'8,5% medio nazionale). Il saldo occupazionale netto, quindi, sarebbe negativo, con una **perdita complessiva di circa 59.253 posti di lavoro, il 10,3% del totale, contro il -11,0% stimato al livello nazionale.**

**I settori più vulnerabili sono quelli caratterizzati da un'alta percentuale di mansioni manuali e ripetitive**, che possono essere facilmente sostituite da macchine o da altri sistemi di automazione, come l'industria, l'agricoltura o la logistica. Di contro, **i settori legati alla digitalizzazione e all'innovazione tecnologica saranno motori di crescita occupazionale**, come ITC, professioni ad alto valore aggiunto e attività finanziarie e assicurative.

Figura 1 – Saldo occupazionale netto per settore di attività



Fonte: stime CNA Sardegna su dati ISTAT

**Ma quali sono i fattori che determinano le differenze tra l'impatto occupazionale in Sardegna e quello nel resto d'Italia?**

Una delle caratteristiche distintive della Sardegna è la sua bassa “industrializzazione”; a differenza di altre regioni del Centro-Nord, infatti, l'economia dell'Isola, oltre che su agricoltura e artigianato, si basa su servizi pubblici



e sul turismo, settori a maggiore necessità di interazione umana e in cui la piena digitalizzazione e l'implementazione di tecnologie di IA generativa o predittiva avrà meno impatto in termini occupazionali. Nel settore pubblico, ad esempio, la Sardegna mostra un'elevata concentrazione di occupati nell'istruzione, sanità e servizi sociali (18,1% dell'occupazione contro il 14,8% a livello nazionale); questa **dipendenza dai servizi pubblici**, se da un lato garantisce una certa resilienza del mercato del lavoro rispetto all'automazione dei processi, dall'altro **riduce il potenziale di crescita della produttività dovuta all'implementazione delle tecnologie di automazione e machine-learning**.

Di contro, una maggiore vulnerabilità è associata al peso relativamente elevato del settore agricolo (la Sardegna si colloca al sesto posto in termini di percentuale di posti lavoro agricoli e al quinto se si guardano le ore lavorate). L'automazione delle attività agricole, come la raccolta e la gestione delle coltivazioni, potrebbe ridurre la domanda di manodopera, impattando significativamente sul mercato del lavoro regionale, in particolare sulla componente di occupazione stagionale; le produzioni di nicchia e biologiche potrebbero tuttavia crescere e aprire nuove opportunità, di impresa e di lavoro, in uno scenario di sviluppo settoriale finalizzato a un'agricoltura più innovativa e sostenibile.

### *L'incremento del valore aggiunto regionale*

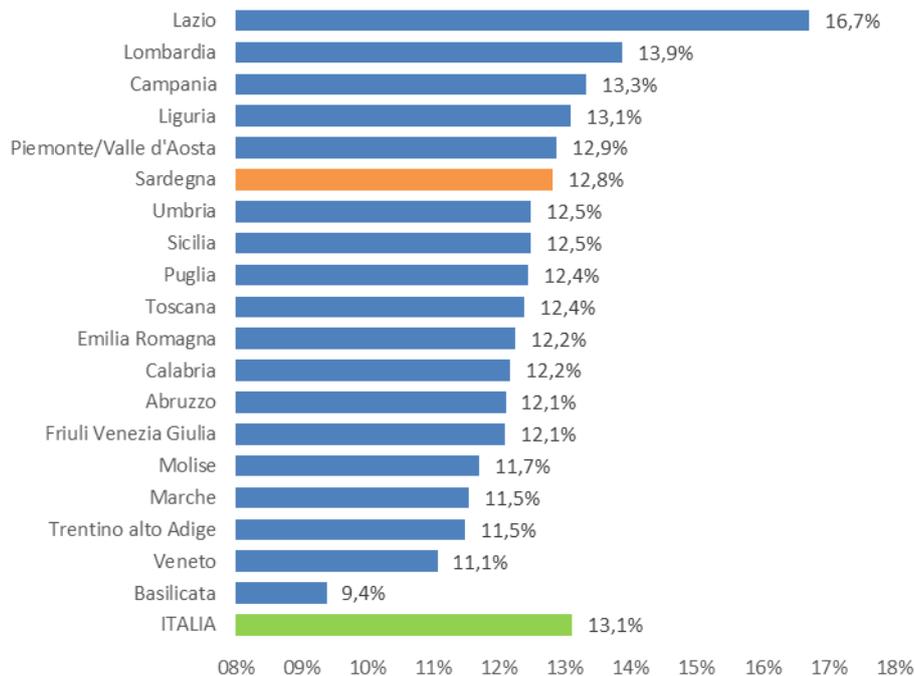
L'impatto occupazionale dell'implementazione delle tecnologie di automazione e digitalizzazione dei processi si realizza a fronte di un aumento della produttività del lavoro; il guadagno di valore aggiunto si ottiene se l'aumento della produttività non è compensato dalla diminuzione delle ore lavorate (ossia degli occupati).

La CNA, sempre nelle ipotesi enunciate in precedenza, ha stimato l'impatto sulla produttività del lavoro in Sardegna. **I settori ad alta intensità tecnologica vedrebbero un maggiore aumento della produttività, che si traduce in un incremento potenziale del valore aggiunto complessivo.** Ad esempio, **nel settore dei servizi di informazione e comunicazione la produttività potrebbe crescere del 41,1%, il valore più alto tra tutti i settori; nei servizi finanziari e assicurativi si stima un aumento "potenziale" del 31,9%**, trainato dall'adozione di tecnologie avanzate che riducono i tempi operativi e migliorano l'efficienza; nella sanità e nell'istruzione, settore particolarmente importante per l'economia sarda, si stima una



crescita della produttività del 27%, favorita dall'uso di strumenti digitali e della IA per supportare i processi amministrativi e decisionali.

Figura 3 – Variazione del valore aggiunto (valori costanti) – Confronto regionale



Fonte: stime CRESME su dati ISTAT

Partendo dalle stime sull'aumento della produttività e tenendo conto del risultato ottenuto in termini di calo degli occupati annui, è possibile stimare l'impatto potenziale della piena implementazione delle nuove tecnologie di intelligenza artificiale sul valore aggiunto regionale. Si trova che le regioni più sviluppate del Centro-Nord, come Lazio (+16,7%) e Lombardia (+13,9%), beneficerebbero maggiormente degli aumenti di produttività, poiché più coinvolte dall'automazione nelle attività industriali e nel terziario avanzato. **La Sardegna vedrebbe, a parità di implementazione tecnologica, una crescita del valore aggiunto più moderata (+12,8%), inferiore alla media nazionale (+13,1%), ma superiore a quasi tutte le regioni del Mezzogiorno.**

***Per eventuali informazioni e/o chiarimenti chiamare il segretario regionale della CNA Francesco Porcu al 338 65 21 788***